

## Aufbaumodul III - Leitungsqualifikation

### „Wirksame Teamentwicklung & Mitarbeiterführung in der Kita“

im E-Learning Format

für (zukünftige) Leitungen von  
Kindertageseinrichtungen

Um eine ganzheitliche Bildung und Erziehung  
in den BRK-Kindertages- und Schulkindbetreuungs-  
einrichtungen zu ermöglichen, bietet die Landesge-  
schäftsstelle in regelmäßigen Abständen (digitale)  
Fortbildungen an.

**Alle Termine und weitere Informationen zu unseren  
Fortbildungen erhalten Sie hier:**



Bitte scannen Sie obenstehenden QR-Code mit Ihrem Mobil-  
gerät oder besuchen Sie die Website alternativ über folgen-  
den Link:

[https://www.brk.de/angebote/kinder-jugend-und-familie/kin-  
dertageseinrichtungen/fortbildungen/](https://www.brk.de/angebote/kinder-jugend-und-familie/kin-<br/>dertageseinrichtungen/fortbildungen/)



### BRK-Fortbildungen Kita

Unsere Fortbildungsthemen im Überblick:

Unsere Fortbildungen finden überwiegend online  
statt. In besonderen Fällen bieten wir zudem  
Inhouse-Schulungen in Präsenz an.

- + Kinderschutz-Fortbildung
- + Leitungsqualifikation- 6-tägiger Grundkurs (48 UE)
- + Vier Aufbaumodule zur Leitungsqualifikation  
(jeweils mindestens 48 Unterrichtseinheiten)
- + Bayerischer Bildungs- und Erziehungsplan
- + Basiskurs 3-tägig Grundlagenvermittlung zum  
BayKiBiG und AV BayKiBiG
- + KiBiG.web-Grundkurs

Bayerisches Rotes Kreuz, Landesgeschäftsstelle  
Bauernfeindstr. 17, 80939 München

**Zuständig für den Bereich Fortbildungen:**

Abteilung Pflege, Soziales und Innovation  
Fachbereich Kindertageseinrichtungen  
E-Mail: [kita-fortbildung@lgst.brk.de](mailto:kita-fortbildung@lgst.brk.de)

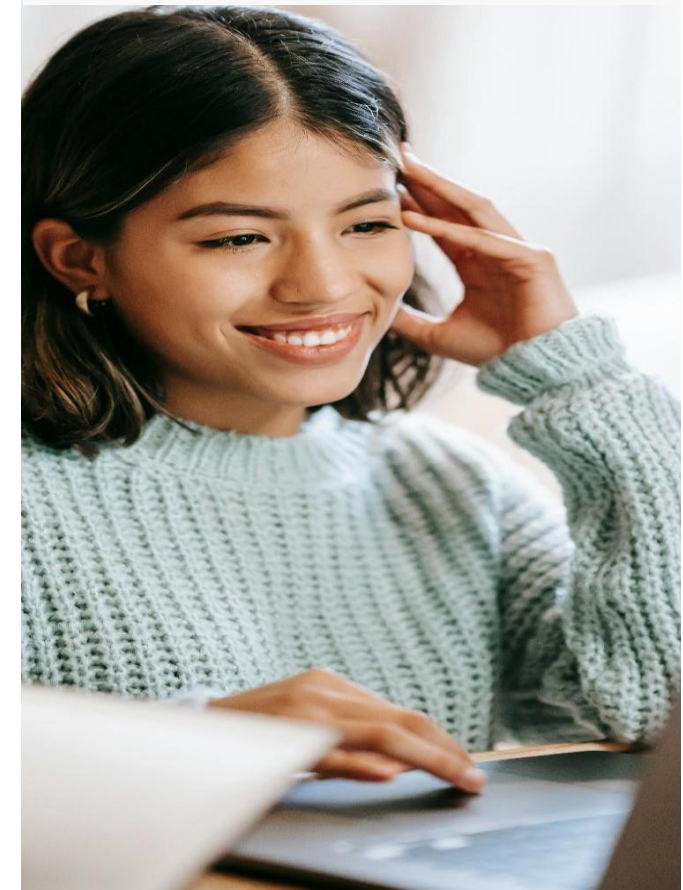


**Projektbegleitung durch die Klett-Kita-Akademie**

Für fachlich-pädagogische Rückfragen der Teilnehmenden  
steht eine **qualifizierte Fachkraft der Klett-Kita-Akademie**  
zur Verfügung. Die entsprechenden Kontaktdaten erhalten Sie  
gemeinsam mit dem Einwahllink.

## Aufbaumodul III- Leitungsqualifikation

### „Wirksame Teamentwicklung & Mitarbeiterführung in der Kita“



## Aufbaumodul III



### „Wirksame Teamentwicklung & Mitarbeiterführung in der Kita „

Dieses Aufbaumodul richtet sich an (angehende) Kita-Leitungen, die ihre Führungskompetenz stärken, Teams professionell begleiten und Sicherheit in anspruchsvollen Leitungssituationen gewinnen möchten. Es ist Teil der modular aufgebauten Leitungsqualifikation und kann individuell aus insgesamt vier Aufbaumodulen ausgewählt werden, um – gemeinsam mit dem Grundmodul – die empfohlenen und häufig geforderten 200 Unterrichtseinheiten zu erreichen.

Das Modul wird vollständig im E-Learning-Format absolviert und umfasst mindestens 48 Unterrichtseinheiten, die innerhalb von acht Wochen flexibel und im eigenen Tempo bearbeitet werden können. Die Teilnehmenden erhalten alle notwendigen Arbeitsunterlagen sowohl per Post als auch digital zum Download. Zusätzlich stehen Lernzielkontrollen zur Verfügung, die den Lernfortschritt sichern und den Transfer in den Leitungsalltag unterstützen.

Nach Abschluss des Moduls erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat der Klett-Kita Akademie. Der Kurs ist durch die ZFU zertifiziert. Wer das Grundmodul (48 UE) sowie insgesamt drei Aufbaumodule erfolgreich absolviert und damit 200 UE erreicht, erhält das umfassende BRK-Leitungszertifikat.

#### Inhalte

Inhaltlich vermittelt das Modul zentrale Kompetenzen der modernen Kita-Leitung. Dazu gehören die Entwicklung und Begleitung von Teams, das Erkennen von Teamphasen, das Verständnis von Rollen und Stärken im Team sowie der Aufbau einer konstruktiven, wertschätzenden Teamkultur. Ergänzend werden Methoden für strukturierte Teamsitzungen, Moderation, Teamtage und Teamwellness vorgestellt.

Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Mitarbeiterführung im Kita-Alltag. Behandelt werden grundlegende Führungsaufgaben, Motivation und Delegation, die Zusammenarbeit mit der stellvertretenden Leitung sowie die Einführung neuer Mitarbeitender und Praktikanten. Die Teilnehmenden lernen, Konflikte, Mobbing und herausfordernde Situationen professionell zu begleiten und Mitarbeitende in ihrer Entwicklung zu unterstützen.

Abgerundet wird das Modul durch die professionelle Gesprächsführung. Thematisiert werden Bewerbungs-, Entwicklungs-, Kritik- und Konfliktgespräche sowie Abmahnung, Kündigung und Abschied. Die Teilnehmenden erwerben Sicherheit in der strukturierten Vorbereitung und wertschätzenden Durchführung dieser Gespräche und erhalten Hinweise zur Erstellung rechtssicherer Arbeitszeugnisse.



#### Das nehmen Sie mit:

- + Ein kompaktes Verständnis der Teamentwicklung: Teamphasen erkennen, Rollen und Stärken im Team nutzen sowie das eigene Leitungsverständnis reflektieren.
- + Sicherheit in der Gestaltung einer konstruktiven Teamkultur – inklusive strukturierter Teamsitzungen, professioneller Moderation, gelungener Teamtage und Impulsen für Teamwellness und wertschätzende Zusammenarbeit.
- + Vertieftes Wissen zu den zentralen Aufgaben der Mitarbeiterführung, den dafür notwendigen Kompetenzen und dem Einsatz hilfreicher Führungsinstrumente.
- + Orientierung für die Einführung neuer Mitarbeitender, die Zusammenarbeit mit der stellvertretenden Leitung sowie den Umgang mit Konflikten, Mobbing und herausfordernden Situationen.
- + Souveränität in allen Mitarbeitendengesprächen: Bewerbungs-, Entwicklungs-, Kritik-, Konflikt-, Kündigungs- und Abschlussgespräche professionell vorbereiten und führen.
- + Klarheit über rechtssichere und wertschätzende Kommunikation – einschließlich der Erstellung professioneller Arbeitszeugnisse.



#### Termin:

01.09.2026 bis 31.10.2026

E-Learning mit der Klett.Kita Akademie



#### Anmeldung:

Nutzen Sie die Online-Anmeldung auf unserer BRK-Website oder melden Sie sich per E-Mail: [kita-fortbildung@lgst.brk.de](mailto:kita-fortbildung@lgst.brk.de)

Diese Weiterbildung umfasst mindestens 48 UE und wird gefördert durch:



Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales

#### Hinweis:

Der KiBiG.web. Grundkurs kann zusätzlich an die Leitungsqualifikation angerechnet werden (+ 8 UE). Mehr zu den Inhalten und Terminen des KiBiG.web-Grundkurses erfahren Sie auf unserer BRK-Website